

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Приволжский исследовательский медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

Владимирский филиал ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России



УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной и
воспитательной работе

Е.С. Богомолова

«24» апреля 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Название дисциплины: **ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ**

Направление подготовки (специальность): **31.05.01 ЛЕЧЕБНОЕ ДЕЛО**

Квалификация (степень) выпускника: **ВРАЧ-ЛЕЧЕБНИК**

Факультет: **ЛЕЧЕБНЫЙ**

Кафедра: **ЭКОНОМИКИ, МЕНЕДЖМЕНТА И МЕДИЦИНСКОГО ПРАВА**

Форма обучения: **ОЧНАЯ**

Трудоемкость дисциплины: **72АЧ**

Владимир
2023

Рабочая программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по специальности 31.05.01 «ЛЕЧЕБНОЕ ДЕЛО» утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 988 от 12 августа 2020 г.

Разработчики рабочей программы:

доцент кафедры экономики, менеджмента и медицинского права, к.п.н. М.В. Ликеева

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Экономики, менеджмента и медицинского права (протокол № 3 от 31.01.23)

Заведующий кафедрой, д. м. н., доцент



Поздеева Т.В..

«31» января 2023г.

СОГЛАСОВАНО
Начальник УМУ



О.М. Московцева

«01» февраля 2023г.

1. Цель и задачи освоения дисциплины "Проектная деятельность в здравоохранении".

Цель освоения дисциплины: изучение основ организации проектной деятельности в медицинских организациях для формирования у студентов следующих компетенций:

УК-1. Способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий;

УК-2. Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Задачи дисциплины:

Знать:

- методы и подходы к анализу проблемных ситуаций;
- законодательно-нормативную документацию по организации проектной деятельности в РФ;
- структуру и составляющие проектной деятельности;
- требования к проектным технологиям;
- инструменты проектной деятельности;
- проектные индикаторы.

Уметь:

- грамотно и самостоятельно анализировать и оценивать производственную проблемную ситуацию и осуществлять свою деятельность с учётом результатов этого анализа;
- применять методы управления в процессе разработки и реализации проектов в профессиональной деятельности;
- применять инструменты проектной деятельности медицинской организации;
- выявлять индикативные показатели реализации проекта в медицинской организации;

Владеть:

- навыками выработки стратегии действий;
- методами организации достижения нужного результата в запланированные сроки, с заданным бюджетом и требуемым качеством;
- навыками оформления паспорта проекта медицинской организации;
- оценки деятельности участников проекта в медицинской организации.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВО организации

2.1. Дисциплина относится к блоку Б.1 «Дисциплины (Модули) часть, формируемая участниками образовательных отношений - элективные дисциплины, изучается в 3 семестре.

2.2. Для изучения дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами/практиками:

- экономическая теория,
- педагогика,
- правоведение.

2.3. Изучение дисциплины необходимо для знаний, умений и навыков, формируемых последующими дисциплинами/практиками:

- экономика здравоохранения;
- общественное здоровье и здравоохранение,

3. Результаты освоения дисциплины и индикаторы достижения компетенций.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих универсальных (УК) компетенций:

| № п/п | Код компетенции | Содержание компетенции (или ее части) | Код и наименование индикатора достижения компетенции | В результате изучения дисциплины обучающиеся должны: | | |
|-------|-----------------|--|---|--|--|---------------------------------------|
| | | | | Знать | Уметь | Владеть |
| 1. | УК-1 | Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий | ИД-2 _{ук-1} Идентификация проблемных ситуаций ИД-3 _{ук-1} Формулирование цели деятельности на основе определенной проблемы и существующих возможностей ИД-4 _{ук-1} Выдвижение версии решения проблемы, формулировка гипотезы, предположение конечного результата ИД-5 _{ук-1} Обоснование целевых ориентиров и приоритетов ссылками на ценности, указывая и обосновывая логическую последовательн | Методы и подходы к анализу проблемных ситуаций, | Грамотно и самостоятельно анализировать и оценивать производственную проблемную ситуацию и осуществлять свою деятельность с учётом результатов этого анализа | навыками выработки стратегии действий |

| | | | | | | |
|----|-------|---|--|--|---|--|
| 2. | УК- 2 | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | <p>ость шагов</p> <p>ИД-1_{УК-2.1} Осуществление проекта реализацией ключевых функций по руководству человеческими и материальными ресурсами на протяжении жизненного цикла проекта</p> <p>ИД-2_{УК-2.2} Применение современных методов и техник для достижения определенных в проекте результатов и удовлетворению участников проекта</p> <p>ИД-3_{УК-2.3} Получение нужного результата в запланированные сроки, с заданным бюджетом и требуемым качеством</p> | структуры и составляющие проектной деятельности; | применять инструменты проектной деятельности; | навыками оформления паспорта проекта медицинской организации |
|----|-------|---|--|--|---|--|

4. Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении:

| № п/п | Коды компетенций | Наименование раздела дисциплины | Содержание раздела |
|-------|------------------|---------------------------------|--------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |

| | | | |
|---|------------|---|--|
| 1 | УК-1, УК-2 | Тема 1 Основные нормативные документы по реализации проектной деятельности в сфере здравоохранения | Законодательно-нормативная документация по организации проектной деятельности в РФ Организационная структура системы управления проектной деятельности. |
| 2 | УК-1, УК-2 | Тема 2. Основы проектной деятельности в медицинских организациях | Структура и составляющие проектной деятельности. Требования к проектным технологиям. |
| 3 | УК-1, УК-2 | Тема 3. Организационная поддержка проектной деятельности медицинской организации | Инициация (проектный замысел). Проектный комитет. Проектный офис. Формирование команды проекта, распределение ролей и функций, схема взаимодействия членов офисного проекта. |
| 4 | УК-1, УК-2 | Тема 4 . Инструменты проектной деятельности | Инструменты проектной деятельности; Паспорт проекта. Особенности проведения PEST-анализа. Составление матрицы Эйзенхауэра. Роль SWOT-анализа. Заполнение матрицы власти/интересов. |
| 5 | УК-1, УК-2 | Проектная деятельность «Оформление паспорта проекта» | Оформление паспорта проекта |
| 6 | УК-1, УК-2 | Промежуточная аттестация (защита проекта) | Защита проекта |

3. Объем дисциплины и виды учебной работы

| Вид учебной работы | Трудоемкость | | Трудоемкость по семестрам (АЧ) 3 семестр |
|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|
| | объем в зачетных единицах (ЗЕ) | объем в академических часах (АЧ) | |
| Аудиторная работа, в том числе | | 44 | 44 |
| Лекции (Л) | | 10 | 10 |
| Лабораторные практикумы (ЛП) | | - | - |

| | | | |
|---|---|-------|-------|
| Практические занятия (ПЗ) | | 34 | 34 |
| Клинические практические занятия (КПЗ) | | - | - |
| Семинары | | - | - |
| Самостоятельная работа (СРС) | | 28 | 28 |
| Научно-исследовательская работа студента | | - | - |
| Промежуточная аттестация (защита проекта) | | зачет | зачет |
| ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ | 2 | 72 | 72 |

6. Содержание дисциплины

6.1 Разделы дисциплины и виды занятий

| № п/п | № семестра | Наименование раздела дисциплины | Виды учебной работы (в АЧ) | | | |
|-------|------------|--|----------------------------|----|-----|-------|
| | | | Л | ПЗ | СРС | всего |
| 1. | 2 | Современные направления проектной деятельности в здравоохранении. Структура управления проектной деятельностью | 1 | | | 1 |
| 2. | 2 | Основы проектной деятельности | 1 | | | 1 |
| 3. | 2 | Организационная и нормативная поддержка проектной деятельности медицинской организации. | 2 | | | 2 |
| 4. | 2 | Инструменты проектной деятельности | 2 | | | 2 |
| 5. | 2 | Проектная деятельность «Оформление паспорта проекта» | 2 | 32 | 28 | 62 |
| 6. | 2 | Промежуточная аттестация (защита проекта) | 2 | 2 | | 4 |
| | | ИТОГО | 10 | 34 | 28 | 72 |

6.2. Тематический план лекций:

| № п/п | Наименование тем лекций | Объем в АЧ |
|-------|---|-------------|
| | | Семестр - 3 |
| 1. | Основные нормативные документы по реализации проектной деятельности | 4 |
| 2. | Основы проектной деятельности в медицинских организациях | 2 |
| 3. | Инструменты проектной деятельности | 2 |
| 4. | Проектные индикаторы. Результаты внедрения проекта | 2 |

| | | |
|--|---------------------------|----|
| | в медицинской организации | |
| | ИТОГО (всего – 10 АЧ) | 10 |

6.3. Тематический план лабораторных практикумов:
Не предусмотрено

6.4. Тематический план практических занятий:

| № п/п | Наименование тем практических занятий | Объем в АЧ |
|-------|--|------------|
| | | Семестр -1 |
| 5. | Проектная деятельность «Оформление паспорта проекта» | 32 |
| 6 | Защита проекта | 2 |
| | ИТОГО (всего - 34 АЧ) | 34 |

6.5. Тематический план клинических практических занятий:
Не предусмотрено

6.6. Тематический план семинаров:
Не предусмотрено

6.7. Распределение самостоятельной работы студента (СРС):

| № п/п | Форма СР | Вид СР | Код компетенции | Трудоемкость, а.ч. |
|-------|---------------------|--|-----------------|--------------------|
| | Внеаудиторная | Работа с литературными и интерактивными источниками информации | УК-1, УК-2 | 10 |
| | | Проектная деятельность | УК-1, УК-2 | 16 |
| | | Подготовка к защите проекта | УК-1, УК-2 | 2 |
| | ИТОГО (всего 28 АЧ) | | | 28 |

6.8 Научно-исследовательская работа студента:
Не предусмотрено

7. Организация текущего, промежуточного и итогового контроля знаний

| № п/п | № курса | Формы контроля | Наименование раздела дисциплины | Оценочные средства | | |
|-------|---------|-------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------|------------------------------|
| | | | | Виды | Кол-во вопросов в задании | Кол-во независимых вариантов |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | 1 | Контроль освоения | Проектная деятельность | Темы аттестационны | 10 | количество независимых |

| | | | | | |
|--|------|-------------------------------|---------|--|----------------------|
| | темы | «Оформление паспорта проекта» | х работ | | вариантов ограничено |
|--|------|-------------------------------|---------|--|----------------------|

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (печатные, электронные издания, интернет и другие сетевые ресурсы).

8.1. Перечень основной литературы:

| № | Наименование согласно библиографическим требованиям | Количество экземпляров | |
|---|---|------------------------|--|
| | | на кафедре | в библиотеке |
| | Одинцов, А. А. ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ : учебное пособие для вузов / А. А. Одинцов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 210 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04814-8. | | Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/453045 |
| | Шарапова, Т. В. Основы теории управления : учебное пособие для вузов / Т. В. Шарапова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 210 с. — (Высшее образование). | | ЭБС «Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/453522 |
| | Медведева, Т. А. Основы теории управления : учебник и практикум для вузов / Т. А. Медведева. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 191 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7025-8. | | Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/451400 |

8.2. Перечень дополнительной литературы:

| № | Наименование согласно библиографическим требованиям | Количество экземпляров | |
|----|---|------------------------|---|
| | | на кафедре | в библиотеке |
| 1. | Моргунов, Е. Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение : учебник для вузов / Е. Б. Моргунов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 424 с. — (Высшее образование). | | Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/449880 |
| 2 | Шифрин, М. Б. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / М. Б. Шифрин. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство | | Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/453560 |

| | | | |
|---|--|--|---|
| | Юрайт, 2020. — 321 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03440-0. — | | |
| 3 | Полина, Н.А. Управление многопрофильным лечебно-профилактическим учреждением : Монография / Н. А. Полина. – Н. Новгород : НИМБ, 2012. – 280 с. | | 2 |

8.3. Перечень методических рекомендаций для самостоятельной работы студентов:

| № | Наименование согласно библиографическим требованиям | Количество экземпляров | |
|---|--|------------------------|--------------|
| | | на кафедре | в библиотеке |
| 1 | Менеджмент и лидерство / Е. А. Кочкурова, Т. В. Поздеева. – Н. Новгород : НГМА, 2007. – 194 с. | 10 | 503 |

8.4. Электронные образовательные ресурсы, используемые в процессе преподавания дисциплины:

8.4.1. Внутренняя электронная библиотечная система университета (ВЭБС)

| Наименование электронного ресурса | Краткая характеристика (контент) | Условия доступа | Количество пользователей |
|---|---|---|--------------------------|
| Внутренняя электронно-библиотечная система (ВЭБС ПИМУ) http://81.18.133.188/login.php | Полнотекстовая база данных трудов сотрудников ПИМУ. | http://www.lib.nizhgma.ru | |

8.4.2. Электронные образовательные ресурсы, приобретаемые университетом

| № | Наименование электронного ресурса | Краткая характеристика (контент) | Условия доступа | Количество пользователей |
|---|--|---|---|--------------------------|
| 1 | Электронно-библиотечная система IPR BOOKS. www.iprbookshop.ru | ЭБС IPR BOOKS содержит более 130 000 изданий, из которых более 50 000 – | - с компьютеров, находящихся в сети университета - с любого компьютера по паролю и логину: | |

| | | | | |
|---|---|--|--|-------------------------------------|
| | | уникальные учебные и научные издания. | | |
| 2 | Электронная база данных «Консультант студента» | Учебная литература + дополнительные материалы (аудио-, видео-, интерактивные материалы, тестовые задания) для высшего медицинского и фармацевтического образования. Издания, структурированы по специальностям и дисциплинам в соответствии с действующими ФГОС ВПО. | с любого компьютера, находящегося в сети Интернет, по индивидуальному логину и паролю [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.studmedlib.ru/ | Общая подписка ПИМУ |
| 3 | Отечественные электронные периодические издания | Периодические издания медицинской тематики и по вопросам высшей школы | - с компьютеров академии на платформе электронной библиотеки eLIBRARY.RU -журналы изд-ва «Медиасфера» -с компьютеров библиотеки или предоставляются библиотекой по заявке пользователя [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://elibrary.ru/ | Не ограничено |
| 4 | Международная наукометрическая база данных «Web of Science Core Collection» | Web of Science охватывает материалы по естественным, техническим, | С компьютеров ПИМУ доступ свободный [Электронный ресурс] – Доступ к ресурсу по адресу: | С компьютеров ПИМУ доступ свободный |

| | | | | |
|---|--|--|---|--------------------------------|
| | | <p>общественным, гуманитарным наукам; учитывает взаимное цитирование публикаций, разрабатываемых и предоставляемых компанией «Thomson Reuters»; обладает встроенными возможностями поиска, анализа и управления библиографической информацией.</p> | <p>http://apps.webofknowledge.com</p> | |
| 5 | <p>Полнотекстовая база данных периодических изданий американского издательства «Wiley»</p> | <p>Журналы ежегодно занимают лидирующие позиции в Journal Citation Report и обладают высокими импакт-факторами. Контент представлен более 1600 наименованиям и научных журналов по различным дисциплинам, в т.ч. по медицине и естественным наукам. Хронологически</p> | <p>С компьютеров ПИМУ доступ свободный– Режим доступа: www.onlinelibrary.wiley.com</p> | <p>До 31 декабря 2023 года</p> |

| | | | | |
|---|---|--|--|-------------------------|
| | | й охват: 2015-2019 гг. | | |
| 6 | БД Medline Complete компании EBSCO | База данных – крупнейший источник полнотекстовых медицинских и биомедицинских документов, индексированных в MEDLINE. Включает полные тексты 2555 самых известных журналов по медицине начиная с 1865 года: биомедицина, биоинженерия, доклинические исследования, психология, система здравоохранения, питание, фармацевтика и др. | С компьютеров ПИМУ доступ свободный– Режим доступа: www.search.ebscohost.com | До 31 декабря 2023 года |
| 7 | Электронная библиотека издательства «ЮРАЙТ» | Ресурс представлен новейшими изданиями по различным отраслям знаний (естественные, гуманитарные, общественные науки, педагогика, языкознание и т.д.). | С компьютеров ПИМУ доступ свободный– Режим доступа: https://biblio-online.ru/ | До 31 декабря 2023 года |

8.4.3 Ресурсы открытого доступа

| № | Наименование электронного ресурса | Краткая характеристика (контент) | Условия доступа |
|----|--|--|---|
| 1 | Электронный абонемент ЦНМБ Первого МГМУ им. И.М. Сеченова http://www.emll.ru/ | Электронные копии изданий из фонда ЦНМБ на срок до 7 дней. | с любого компьютера или мобильного устройства (доступ предоставляется научной библиотекой ПИМУ по заявке) |
| 2 | Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ) | Включает электронные аналоги печатных изданий и оригинальные электронные издания, не имеющие аналогов, зафиксированных на иных носителях (диссертации, авторефераты, книги, журналы и т.д.). [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://нэб.рф/ | с любого компьютера, находящегося в сети Интернет |
| 3. | Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU | Крупнейший российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты научных статей и публикаций. [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://elibrary.ru/ | с любого компьютера, находящегося в сети Интернет. |
| 4. | Научная электронная | Полные тексты | с любого компьютера, |

| | | | |
|----|---|---|---|
| | библиотека открытого доступа КиберЛенинка | научных статей с аннотациями, публикуемые в научных журналах России и ближнего зарубежья. [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://cyberleninka.ru/ | находящегося в сети Интернет |
| 5. | Российская государственная библиотека (РГБ) | Авторефераты, для которых имеются авторские договоры с разрешением на их открытую публикацию [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.rsl.ru/ | с любого компьютера, находящегося в сети Интернет |
| 6. | Справочно-правовая система «Консультант Плюс» | Федеральное и региональное законодательство, судебная практика, финансовые консультации, комментарии законодательства и др. [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.consultant.ru/ | с любого компьютера, находящегося в сети Интернет |

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины.

Учебные аудитории для проведения учебных занятий по дисциплине—оснащены оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду организации.

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине используется комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.